

Ejerstrategi

Vejen Forsyning A/S



9. maj 2017

Indhold

1. Baggrund.....	3
2. Bestyrelsen i selskaberne	3
3. Rammer og retning for selskaberne	4
4. Revision af ejerstrategi	7

1. Baggrund

- 1.1. Vejen Kommune (i det følgende omtalt som kommunen) stiftede selskabet Vejen Forsyning A/S pr. 24.11.2009. Vejen Kommune er eneaktionær i Vejen Forsyning A/S.
- 1.2. Vejen Forsyning A/S blev pr. 7. maj 2013 etableret med datterselskaberne Vejen Vand A/S, Vejen Spildevand A/S og Vejen Renseanlæg A/S ved en skattefri tilførelse af aktiver. Vejen Forsyning A/S er eneaktionær i Vejen Vand A/S, Vejen Spildevand A/S og Vejen Renseanlæg A/S.
- 1.3. Denne ejerstrategi gælder for alle selskaberne i Vejen Forsyning-koncernen. Alle selskaberne i Vejen Forsyning-koncernen betegnes samlet som Selskaberne.
- 1.4. Selskabernes formål er at drive forsyningsvirksomhed inden for vand- og spildevandsområdet og dermed tilknyttet aktivitet.
- 1.5. Vejen Kommune ønsker med denne ejerstrategi at sikre, at Selskaberne varetager Vejen Kommunes interesser, kommunens målsætninger for Selskaberne, herunder de politiske og strukturelle rammer for udvikling og drift.
- 1.6. Ejerstrategien udmøntes af Selskabernes bestyrelse og administrativ ledelse.

2. Bestyrelsen i selskaberne

- 2.1. Bestyrelsen i Vejen Forsyning skal på generalforsamlingerne i datterselskaberne Vejen Vand A/S, Vejen Spildevand A/S og Vejen Renseanlæg A/S udpege sig selv som medlemmer af bestyrelsen, således at der så vidt muligt bliver etableret en enhedsbestyrelse i Vejen Forsyning-koncernen.
- 2.2. Vejen Kommune er berettiget, men ikke forpligtet til at udpege de forbrugervalgte medlemmer af bestyrelsen i Vejen Vand A/S, Vejen Spildevand A/S og Vejen Renseanlæg A/S som medlemmer af bestyrelsen for Vejen Forsyning A/S.
- 2.3. Bestyrelsen i Vejen Forsyning A/S skal sikre, at regnskaber for datterselskaberne i Vejen Forsyning-koncernen skal fremlægges til orientering i forbindelse med generalforsamlingen i Vejen Forsyning.

3. Rammer og retning for selskaberne

Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne skal sikre en vand- og spildevandsforsyning i Vejen Kommune af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemskuelig for forbrugerne.

Vejen Kommunes strategi for Selskabernes virke tager udgangspunkt i følgende temaer:

- 1) Forsyningssikkerhed
- 2) Miljø
- 3) Klima
- 4) Kunder
- 5) Økonomi
- 6) God selskabsledelse

3.1. Forsyningssikkerhed

- 3.1.1. Vejen Kommune mener, at det er afgørende for forbrugernes opfattelse af kvaliteten af forsyningens virksomhed, at Selskaberne er i stand til at levere en sikker forsyning. Forsyningssikkerhed bliver særligt relevant, når Selskaberne inden for lovgivningens juridiske rammebetingelser tillige skal være effektiv og dynamisk og drives i et selvstændigt selskab, juridisk adskilt fra kommunen.
- 3.1.2. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne inden for lovens rammer har et højt niveau for forsyningssikkerhed.
- 3.1.3. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne skal varetage dets vand- og spildevandsforsyningsvirksomhed inden for rammerne af den til enhver tid gældende vand- og spildevandsforsyningsplan i Vejen Kommune.
- 3.1.4. Som led i forsyningssikkerheden skal Selskaberne udarbejde egne indsatsplaner med henblik på beskyttelse af egne aktuelle og potentielle vandindvindingsområder.

3.2. Miljø

- 3.2.1. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne inden for lovens rammer deltager i gennemførelse af miljømålene i vandrammedirektivet.
- 3.2.2. Selskaberne skal stedse overholde de vilkår, der er fastsat i Selskabernes miljøgodkendelser, udledningstilladelser og vandindvindingstilladelser.
- 3.2.3. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne i alle dele af driften varetager miljøhensyn.
- 3.2.4. Selskaberne skal ved indkøb varetage hensynet til miljøet og dermed vælge det mest miljøvenlige produkt, hvor der er flere produkter inden for samme priskategori.
- 3.2.5. Selskaberne skal aktivt deltage i miljøforbedrende foranstaltninger i det omfang, de har betydning for Selskabernes vand- og spildevandsforsyningsvirksomhed.

3.3. Klima

- 3.3.1. Selskaberne skal over en årrække sikre en klimatilpasning af det samlede afløbssystem, såvel for den del, der er forbrugernes og vejmyndighedens, som den del, der er Selskabernes.
- 3.3.2. Selskaberne har fokus på at samarbejde med kommunen i forbindelse med arbejde med klimaplanen, herunder om fastlæggelse af serviceniveau ved håndtering af konsekvenser – eksempelvis oversvømmelse – ved klimaforandringer.
- 3.3.3. Vejen Kommune ønsker, at Selskabernes energiforbrug stedse effektiviseres.
- 3.3.4. Hvis Selskaberne gennemfører energibesparende foranstaltninger med henblik på energieffektiviseringer, skal Selskaberne afsætte registreringsrettigheden for energibesparelsen hos de selskaber i kommunen, der er pålagt en energispareforpligtigelse.

3.4. Kunder

- 3.4.1. Selskaberne skal stedse via målinger m.v. dokumentere den sundhedsmæssige kvalitet af det leverede drikkevand.
- 3.4.2. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne ved levering af ydelser altid har forbrugernes behov i centrum og sikrer et højt serviceniveau.
- 3.4.3. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne har fokus på at informere og rådgive borgerne/kunderne om u hensigtsmæssig adfærd (eksempelvis angående udledning af vaskemiddel, fremmedlegemer i kloak mv.), hvor det giver mening og værdi i forbindelse med Selskabernes levering af ydelser.

3.5. Økonomi

- 3.5.1. Selskaberne skal i hele dets virke handle økonomisk ansvarligt og effektivisere driften.
- 3.5.2. Vejen Kommune ønsker, at samarbejder med eksterne parter indgås, når det giver økonomisk værdi og driftsmæssig mening.
- 3.5.3. Selskabernes økonomiske værdier skal bevares for eftertiden og udvikles. Anlægsaktiverne skal forvaltes så økonomisk optimalt som muligt. Langsigtet planlægning af investeringer skal således være i fokus hos Selskaberne.
- 3.5.4. Selskaberne skal sikre forbrugerne konkurrencedygtige priser via effektivisering. Konkurrencedygtige priser (særligt ift. nabokommuner) skal understøtte Vejen Kommunes fokus på bosætning og erhvervsudvikling.
- 3.5.5. Hvor det er muligt og hensigtsmæssigt, skal Selskaberne foretage udbud af indkøb i samarbejde med kommunen, så indkøb ikke bliver dyrere end højest nødvendigt.
- 3.5.6. Selskaberne skal i dets vandregulativ indsætte bestemmelse om lukkeadgang, således at en effektiv inddrivelse af Selskabernes fordringer sikres.
- 3.5.7. Honorar til bestyrelsesmedlemmer godkendes på generalforsamlingen.

3.6. God selskabsledelse

- 3.6.1. Det forventes, at Selskaberne understøtter Vejen Kommunes visioner, værdier og tværgående politikker som en aktiv og konstruktiv medspiller.
- 3.6.2. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne har en god og troværdig dialog med kunderne, samarbejdspartner og kommune.
- 3.6.3. Vejen Kommune ønsker, at Selskaberne er en vigtig medspiller i forbindelse med løsning af tværgående kommunale opgaver, for eksempel ved udstykninger og byggemodninger, så der skabes helhed og opleves en sammenhængende indsats. Selskabernes dialog med kommunen sker kontinuerligt og på kvartalsvise dialogmøder, der sker en koordination af tværkommunale opgaver vedrørende udstykninger m.v.
- 3.6.4. Vejen Kommune ønsker, at der er gennemsigtighed om Selskabernes forhold.
- 3.6.5. Vejen Kommune ønsker, at Vejen Forsyning arbejder for at være en attraktiv arbejdsplads og fastsætter løn- og ansættelsesvilkår inden for rammerne af Vejen Kommunes løn- og personalepolitik, herunder overenskomster.

4. Revision af ejerstrategi

- 4.1. Ejerstrategien for Vejen Forsyning A/S revideres efter behov, dog minimum i hver byrådsperiode.
- 4.2. Byrådet kan til enhver tid foretage ændringer og justeringer i ejerstrategi efter forudgående høring hos Vejen Forsyning.

Således vedtaget af Vejen Byråd, den 9. maj 2017.